

# **NOTE DE SERVICE**

**Dest.:** Conseil d'administration de Metrolinx

**Expéd.:** Peter M. Zuk

Chef responsable des immobilisations, Groupe des projets d'immobilisations

**Date:** 8 mars 2018

**Objet:** Rapport trimestriel du Groupe des projets d'immobilisations

## Recommandation

Que ce rapport soit reçu à des fins d'information.

## Résumé

Depuis la dernière mise à jour trimestrielle en décembre 2017, le Groupe des projets d'immobilisations (GPI) poursuit son programme évolutif de grande envergure qui comprend des projets de premier plan dans le cadre du programme de service régional express (SRE) et du programme de service d'autobus rapides (SAR), ainsi que des projets de transport léger sur rail (TLR), notamment ceux d'Eglinton Crosstown, de Finch West, de Hurontario et de Hamilton.

Le GPI a fait des progrès concernant l'avancement de projets de travaux préparatoires pour le SRE à l'aide du modèle de diversification des modes de financement et d'approvisionnement (DMFA) et des modèles d'approvisionnement classiques.

Le GPI est heureux de mettre en lumière les réalisations suivantes au cours de ce trimestre :

- La DP pour le projet de TLR de Finch West s'est clôturée le 13 décembre 2017; trois soumissions ont été reçues;
- Le 18 décembre 2017, le conseil municipal de la ville de Hamilton a adopté une motion pour la mise en œuvre du modèle CCEEF dans le cadre du projet de TLR de Hamilton, sous réserve de certaines conditions;
- La station Metropolitan Centre de Vaughan du SAR VivaNext a ouvert en même temps que le prolongement de la ligne de métro Toronto-York Spadina en décembre 2017;
- La fin des travaux de la ligne de Mississauga Transitway a été soulignée de façon officielle par le ministre des Transports le 18 décembre 2017;
- La DDQ pour l'approvisionnement conception-construction du Projet de modernisation des premières gares a été publiée en décembre 2017;
- La gare GO de Downsview Park est entrée en service le 17 décembre 2017;

- Les travaux de construction ont commencé à la gare GO Confederation à Stoney Creek;
- En décembre, le projet de rénovation du quai couvert de la gare Union, dont les travaux de construction ont débuté en 2010, a été terminé en majeure partie conformément aux échéanciers;
- Le contrat pour les travaux préparatoires du projet d'amélioration de la gare Union a été accordé en janvier 2018 et les travaux de construction ont commencé en février 2018;
- Les DP pour la phase 1 du projet d'amélioration de la gare Union et le projet d'amélioration de la voie ouest seront publiées en mars 2018; et
- Le 11 décembre 2017, le ministre de l'Environnement et de l'Action en matière de changement climatique a donné l'ordre de démarrer les travaux du projet d'électrification du réseau ferroviaire GO.

Un résumé de l'avancement des principaux projets d'immobilisation de Metrolinx est présenté au tableau 1.

Tableau 1 : Avancement du projet

		Decal mark and manager	
Corridor	Phase du projet	Budget approuvé pour la construction d'immobilisations	Date de mise en service <sup>1</sup>
Programme de transport en commun rapide			
TLR d'Eglinton Crosstown	Construction	5 300 000 000 \$ <sup>2</sup>	2021
TLR de Finch West	<b>Approvisionnement</b>	1 000 000 000 \$ <sup>2</sup>	2022
TLR de Hurontario	<b>Approvisionnement</b>	1 400 000 000 \$ <sup>3</sup>	2022
TLR de Hamilton	Approvisionnement et planification	1 000 000 000 \$ <sup>3</sup>	2024
SAR de Viva	Divers	1 400 000 000 \$ <sup>2</sup>	Divers
Programme SRE			
Barrie	Conception	1 506 000 000 \$	2025
Kitchener	Conception	1 534 000 000 \$	2025
Lakeshore East	Conception	735 000 000 \$	2025
Lakeshore West	Conception	401 000 000 \$	2025
Milton	Conception	4 000 000 \$	2025
Stouffville	Conception/construction	581 000 000 \$	2025
CFGU	Conception	682 000 000 \$	2025
Infrastructure de réseau5	Conception	4 493 000 000 \$	2025
Véhicules	Conception/étude	2 583 000 000 \$	2025
Stationnement, accès et propriété	Conception/étude	981 000 000 \$	Divers
Prolongements			
Prolongement de Bowmanville	ÉE et conception	550 000 000 \$ <sup>3</sup>	2024
Prolongement de Kitchener	ÉE et conception	2 250 000 000 \$ <sup>6</sup>	2024
Prolongement de Niagara	ÉE et conception	160 000 000 \$ <sup>3</sup>	2023

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Les dates de mise en service réelles sont assujetties aux échéanciers des soumissionnaires ayant remporté l'appel d'offres par l'entremise de la DMFA. 2025 signifie l'échéance de 2024-2025.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Dollars de 2010.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Dollars de 2014.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Les budgets des projets de SRE ont été mis à jour pour refléter le budget de référence actuel.

### Contexte

#### TRANSPORT EN COMMUN RAPIDE

Nouvelles sur le TLR

# TLR d'Eglinton Crosstown

Crosslinx Transit Solutions (Crosslinx), le consortium mandaté en vertu du contrat de conception-construction-financement-entretien pour le projet de TLR d'Eglinton-Crosstown, poursuit la conception et la construction.

Le revêtement de l'installation de maintenance et de remisage est presque terminé et l'installation des voies se poursuit au poste de triage. Le déplacement des services publics, la préparation de l'excavation et l'excavation sont en cours aux 15 gares souterraines. À la gare de Mount Dennis, l'édifice Kodak actuel, leguel formera la principale zone de correspondance entre le TLR d'Eglinton, les autobus de la TTC, le train GO et UP Express, a été déplacé dans son emplacement définitif. Les voies GO et du CP ont été déplacées.

Aux gares de Keelesdale et de Caledonia, les travaux d'excavation ont atteint le niveau des tunnels du TLR. Les travaux d'excavation se poursuivent également aux gares d'Oakwood, d'Avenue et de Laird. À la gare de Kennedy, la station d'autobus temporaire de la TTC est terminée; cela offre plus d'espace pour réaliser le déplacement des services publics et les travaux d'excavation.

Les travaux de remplissage de béton se poursuivent dans le radier des tunnels est et ouest pour mettre en place une base plate pour la voie.

Les travaux préparatoires, notamment l'enlèvement des terre-pleins et le déplacement des services publics, sont déjà en cours dans le segment à niveau de la voie surélevée, à l'est de Brentcliffe Road, en vue de l'élargissement de la route et de la construction de la voie surélevée à venir.

#### TLR de Finch West

La DP s'est clôturée le 13 décembre 2017; chacun des trois promoteurs a soumis une proposition. Une évaluation financière est en cours et le promoteur retenu sera annoncé à l'automne 2018.

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Inclut l'électrification et la signalisation.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Dollars de 2016.

Le 13 décembre 2017, le premier bureau communautaire du projet a ouvert au 2540, Finch Avenue West.

L'examen de conformité et l'évaluation technique des soumissions ont débuté le 20 décembre 2017.

Les travaux préparatoires au déplacement des conduites de gaz d'Enbridge se poursuivent.

#### TLR de Hurontario

Les protocoles d'entente entre la Ville de Mississauga, la Ville de Brampton et la Région de Peel ont été ratifiés, ce qui permet la négociation des ententes-cadres et des autres ententes nécessaires pour faire avancer le projet. Un protocole d'entente distinct a été ratifié avec le ministère des Transports pour exposer les éléments plus détaillés, dont les coûts et les responsabilités.

Les activités préparatoires pour le déplacement des télécommunications ont commencé aux gares GO de Port Credit et de Cooksville.

Le processus d'acquisition de la première vague de propriétés avance. L'expropriation des propriétés a commencé en janvier afin d'assurer l'acquisition des propriétés au moment opportun; le personnel continue toutefois de travailler avec les propriétaires en vue de conclure des ententes à l'amiable.

#### TLR de Hamilton

Les vérifications diligentes se sont poursuivies par des études des services enfouis, des études environnementales et des études géotechniques pour le prolongement de trois kilomètres entre le carrefour giratoire de Queenston et le centre commercial Eastgate Square.

Le 18 décembre 2017, lors de la réunion du conseil municipal de Hamilton, le conseil a adopté une motion pour la mise en œuvre du modèle CCEEF, à condition que Metrolinx exige que ProjectCo accorde au personnel de l'exploitation et de l'entretien des salaires et des avantages semblables à ceux du personnel de Hamilton Street Railway, les régimes de retraite d'OMERS et une représentation assurée par Amalgamated Transit Union (ATU) Local 107. Metrolinx et Infrastructure Ontario examinent les demandes de la Ville afin d'évaluer les répercussions potentielles.

## Nouvelles sur le service d'autobus rapides (SAR)

#### SAR VivaNext

# Yonge Street - Lot de voies rapides Viva - De Richmond Hill à Newmarket

La conception finale et les analyses sur le terrain sont en cours et le déplacement des services publics continue dans les trois portions de la ligne. L'élargissement de la route commence sur le segment nord.

# Autoroute 7 - De Vaughan à Richmond Hill

Les travaux d'élargissement du pont de l'autoroute 400 se poursuivent. Les travaux de déplacement des services publics avancent; les travaux d'installation de l'égout pluvial et les travaux routiers ont commencé sur des portions de la ligne.

# <u>Autoroute 7 - Vaughan Metropolitan Centre</u>

La station Metropolitan Centre de Vaughan a ouvert en même temps que la fin du prolongement de la ligne de métro Toronto-York Spadina (PMTYS) en décembre 2017.

#### Infrastructures d'autobus

La construction de l'installation de maintenance et de remisage des autobus de Kitchener se poursuit. Le programme de parc-o-bus en est à différentes étapes de planification, de conception, d'approvisionnement et de construction. Dans le cadre du PMTYS, la station d'autobus GO 407 a ouvert le 30 décembre 2017 et offre une correspondance directe avec la station de métro de Highway 407.

Le 18 décembre 2017, la fin des travaux de la ligne de Mississauga Transitway a été soulignée de façon officielle notamment par le ministre des Transports.

# SERVICE RÉGIONAL EXPRESS

Le SRE est assujetti au mode de diversification des modes de financement et d'approvisionnement (DMFA) pour un certain nombre de ses travaux préparatoires, dont le nombre de contrats s'élève à 13. Les projets DMFA d'expansion du corridor central de Lakeshore East et de l'ensemble 1 de Lakeshore West en sont à l'étape de DDQ; la phase 1 du projet d'amélioration de la gare Union et les projets de modernisation du quai sud, du passage de gare et de la voie ouest en sont à la préparation de la diffusion de la DP.

#### Nouvelles sur l'infrastructure extracorridor

Dans le cadre du développement des conceptions préliminaires du Projet de modernisation des premières gares, des économies ont été constatées pour certains travaux réalisés à de nombreuses gares, ce qui fait glisser les estimations de coûts en deçà du seuil pour l'exécution de projets DMFA. La stratégie d'approvisionnement a donc été changée pour un modèle d'approvisionnement conception-construction classique. La DDQ a été publiée en décembre 2017.

Les vérifications diligentes et les études environnementales sont en cours pour les projets DMFA des nouvelles gares et des rénovations des gares existantes. Les dessins conceptuels privilégiés sont terminés pour l'ensemble des 12 nouvelles gares et passent maintenant à l'étape de la conception détaillée. Les ÉE des gares SRE et SmartTrack avancent bien; la première série de réunions de consultation publique est terminée pour huit gares, deux gares SRE dans la ville de Toronto et les nouvelles gares SmartTrack.

De plus, Infrastructure de corridor - Hors corridor aide l'équipe Systèmes tarifaires de Metrolinx dans le cadre de la réalisation de travaux civils pour le déploiement d'appareils d'ajout de fonds. Ce contrat a été octroyé en septembre 2017 et les travaux sont en cours.

Six salles de vélos sécurisées seront construites à six gares GO dans le cadre de la Stratégie d'accès aux gares; ce projet fait l'objet d'une entente de financement avec le ministère de l'Environnement et de l'Action en matière de changement climatique. La DP pour ce contrat de conception-construction a été publiée en décembre 2017 et s'est clôturée à la fin de janvier 2018.

#### Nouvelles sur l'infrastructure du corridor

#### Corridor de Barrie

La gare GO de Downsview Park est entrée en service le 30 décembre 2017;

Les installations de remisage d'Allandale et de Bradford, et la voie de contournement entre Steeles Avenue et la gare de Rutherford ont été terminées en décembre. Ces nouvelles voies étaient nécessaires afin de faciliter la mise en place d'un futur service bidirectionnel en semaine, toute la journée, toutes les heures, sur le corridor de Barrie.

La DP du croisement de Davenport a été publiée le 22 février 2018 et comprend les projets de sauts-de-mouton nécessaires pour faciliter l'augmentation du service sur le corridor. Plus précisément, le passage à niveau de deux voies du CP sera éliminé et le corridor de Barrie passera au-dessus du corridor du CP. Le projet comprend

également d'importantes initiatives du domaine public et d'art public, ainsi qu'une correspondance future avec le West Toronto Railpath.

#### Corridor de Kitchener

La clôture des comptes relative au projet de conception-construction-financement du tunnel de l'autoroute 401 est survenue le 4 décembre 2017. Toronto Tunnel Partners (TTP), une coentreprise entre EllisDon et Strabag, est le promoteur retenu et travaille actuellement à l'élaboration de propositions de conception et à la mise en conformité relativement aux exigences en matière de permis pour entamer les travaux de construction.

Une collaboration continue s'est orchestrée entre le personnel de Metrolinx et la Région de Waterloo pour le développement du centre de mobilité de Kitchener; puis entre le personnel de Metrolinx et la Ville de Brampton et l'Université Ryerson pour le réaménagement de la gare de Brampton. Les travaux de conception se poursuivent dans le cadre du contrat de conception-construction de la gare GO de Bramalea.

#### Corridor de Lakeshore East

L'évaluation des réponses à la DDQ pour le contrat de construction-financement du projet d'expansion du corridor central s'est terminée en décembre 2017 et les promoteurs préqualifiés sélectionnés ont été avisés en janvier 2018.

La démolition de l'édifice GO/VIA existant à la gare GO d'Oshawa a commencé en janvier 2018.

Le nouveau tunnel est à la gare GO de Guildwood a ouvert en décembre 2017 et la mise en service des ascenseurs s'est faite en janvier 2018, ce qui permet la fermeture du tunnel est existant et la mise en branle des travaux de modernisation des quais à proximité du tunnel.

Les progrès se poursuivent dans le cadre du projet de prolongement de Bowmanville au moyen de réunions techniques avec les intervenants, le CP, le ministère des Transports et la Région de Durham en décembre 2017 et en janvier 2018. Les ententes d'accès au corridor du CP à des fins de levés et d'études d'ingénierie ont été conclues en février 2018.

## Corridor de Lakeshore West

Le 4 décembre 2017, les travaux de construction ont commencé pour la future gare GO Confederation à Stoney Creek. Les travaux préparatoires comprennent du terrassement, le drainage et des modifications aux services publics souterrains afin d'accueillir la future gare. Les travaux effectués à ce jour comprennent les travaux de mobilisation, de dégagement, de préparation du site et de déplacement des services publics. La conception détaillée de la gare GO Confederation s'est terminée en février 2018.

La DDQ du projet DMFA de l'ensemble 1 de Lakeshore West a été publiée le 7 décembre 2017. Ce projet d'amélioration de l'ensemble du corridor comprend le réaménagement et la modernisation de la gare, des sauts-de-mouton, le remplacement des ponts, l'agrandissement de l'installation de remisage, des travaux sur les voies et les éléments d'infrastructure du corridor pour appuyer l'électrification. La DDQ s'est clôturée au début de février.

Les travaux à la gare de West Harbour se sont terminés en décembre 2017; cela comprend l'achèvement du mur de soutènement et d'une deuxième voie jusqu'aux limites de la gare. En février 2018, le CN a entamé la construction d'une troisième voie entre le poste de triage de Hamilton existant et le canal Desjardins; ce projet s'inscrit dans le programme d'expansion du système ferroviaire à Hamilton.

L'avis d'achèvement a été publié le 22 janvier 2018 pour l'évaluation environnementale du saut-de-mouton de Burloak Drive.

Des progrès considérables ont été réalisés dans le cadre du programme d'expansion de Niagara. Des présentations sur les mises à jour du conseil et des événements portes ouvertes à l'intention du public ont été tenus en décembre; les commentaires relativement au projet d'expansion étaient très positifs et il existe un fort appui de la communauté à cet égard. La demande de qualification et de prix pour les services consultatifs concernant le projet d'expansion de Niagara a été publiée le 21 décembre 2017 et s'est clôturée à la fin de janvier 2018. La planification pour une nouvelle gare GO de Grimsby s'est terminée au début de décembre et les travaux de planification se poursuivent pour la nouvelle installation de remisage de trains à Niagara Falls et le réaménagement des gares de Saint Catharines et de Niagara Falls.

#### Corridor de Milton

L'étude sur la capacité du corridor de Milton s'est achevée et l'ébauche finale du rapport est en cours de rédaction, après une prolongation permettant d'inclure un scénario et des répercussions potentielles de la présence de trains express.

## Corridor de Richmond Hill

Les travaux de construction se poursuivent à la gare GO de Bloomington. À la gare GO de Richmond Hill, les travaux de conception avancent pour le nouvel édifice de gare ainsi que pour la modernisation du quai et des escaliers visant à offrir une meilleure liaison entre Major MacKenzie Drive et les quais. À la gare GO d'Oriole, la construction d'une gare temporaire est presque terminée en vue de diminuer les interruptions à l'emplacement actuel occasionnées par les travaux de l'autoroute 401.

#### Corridor de Stouffville

Les travaux de construction se poursuivent pour le doublement des voies sur le corridor, ce qui comprend l'installation de murs antibruit, les travaux de génie civil de soutien et les travaux de signalisation.

Un soumissionnaire a été retenu dans le cadre du projet DMFA pour les gares et le saut-de-mouton de Stouffville; les négociations finales sont en cours pour la clôture des comptes.

L'ÉE pour l'expansion de l'installation de remisage de Lincolnville avance bien; l'avis de lancement a été émis le 30 novembre 2017 et l'avis d'achèvement a été émis le 23 février 2018.

# Corridor ferroviaire de la gare Union

La conception détaillée des voies, des ponts et des structures de soutènement pour le projet d'amélioration de la voie est avance et l'ÉE est en cours; il est prévu que le processus continu de consultation des intervenants et de la communauté se poursuive au cours des prochains mois.

En décembre, le projet de rénovation du quai couvert de la gare Union, dont les travaux de construction ont débuté en 2010, a été terminé en majeure partie.

Le contrat de travaux préparatoires pour le projet d'amélioration de la gare Union a été octroyé en janvier 2018 et les travaux de construction ont débuté en février 2018.

La DP pour la phase 1 du projet d'amélioration de la gare Union, le quai sud et le passage de gare sera publiée en mars 2018.

La DP pour le projet d'amélioration de la voie ouest devrait être publiée en mars 2018.

## Nouvelles sur l'infrastructure du réseau

## Signalisation et communications du réseau

Le conseiller technique pour le programme de signalisation prépare actuellement les documents de spécification des extrants du projet et élabore la conception de référence pour tous les travaux de signalisation liés à l'infrastructure du corridor pour l'ensemble 3, soit les travaux d'infrastructure du réseau requis pour le programme de SRE. Ces travaux de signalisation comprennent notamment l'amélioration du système de contrôle des trains, la nouvelle signalisation liée aux travaux d'expansion des voies et l'électrification. Le conseiller technique a soumis à Metrolinx les documents de spécification pour l'amélioration du système de contrôle des trains - 50 % en décembre 2017 à des fins d'examen, et la conception de référence pour l'amélioration du système de contrôle des trains - 50 % en février 2018.

Metrolinx, en collaboration avec le conseiller technique, établit actuellement l'étendue des travaux relativement au réseau à fibres optiques. Le projet de système de signalisation du CFGU en est actuellement à la phase finale de l'examen de la conception. D'autres travaux de construction sont en cours, notamment les travaux de fondation et la mise en place des systèmes de confinement des câbles.

Les rénovations du centre de reprise des activités Don Yard avancent selon le calendrier établi et les travaux se sont terminés en janvier 2018.

Le système de contrôle ferroviaire de GO Transit a atteint l'étape clé d'examen de conception provisoire le 21 décembre 2017 et avance vers la phase finale de l'examen de la conception. L'équipe du projet continue à passer en revue les commentaires de Metrolinx sur différents systèmes et documents de conception.

Les travaux de remplacement des appareils de commande électrique des aiguillages sont terminés dans les zones de Scott, de Cherry et de John Street dans le cadre du projet de travaux préparatoires des appareils de commande électrique des aiguillages. Il s'agit d'une étape importante dans la modernisation du système de signalisation du corridor ferroviaire de la gare Union.

#### Installations du réseau

Les travaux de construction du centre d'opérations du réseau avancent conformément au calendrier établi. Les travaux de construction pour la modernisation du système de carburant à l'installation de maintenance ferroviaire de Willowbrook à Etobicoke avancent également conformément au calendrier établi et aucun incident en matière de sécurité n'a été signalé.

Le centre de maintenance ferroviaire de Whitby devait être terminé en majeure partie en décembre 2017. Project Co. a émis son avis d'achèvement en majeure partie le

14 décembre 2017; cependant, après un examen effectué par Metrolinx et Infrastructure Ontario, il a été déterminé que le centre n'était pas opérationnel et un avis négatif a été émis au certificateur indépendant qui a sanctionné l'évaluation. Il est attendu que le centre soit achevé en majeure partie en mars 2018.

## **Exploitant du SRE**

En décembre 2017, cinq exploitants préqualifiés ont été sélectionnés à la suite de la DDQ émise en juillet 2017 pour l'exploitation du SRE. Les exploitants préqualifiés, ainsi que Bombardier selon les conditions énoncées à l'entente existante, sont admissibles à participer en tant qu'exploitants dans les équipes de candidats dans le cadre du processus d'approvisionnement CCEEF pour les travaux sur le corridor du SRF.

## Électrification

Le 11 décembre 2017, le ministre de l'Environnement et de l'Action en matière de changement climatique a donné l'ordre de démarrer le processus d'évaluation des projets de transport en commun sur l'électrification du réseau ferroviaire GO. Une mise à jour de l'ÉE sur l'électrification est en cours afin de tenir compte de la compatibilité des ponts dans la zone de Parkdale à Toronto.

Metrolinx continue d'évaluer la viabilité de l'hydrogène comme solution de rechange à la technologie de câbles suspendus pour le service électrifié.

Le tout respectueusement soumis,

Peter M. Zuk

Chef responsable des immobilisations, Groupe des projets d'immobilisations