

Analyses de rentabilité des nouvelles gares du prolongement du service GO du SRE

Leslie Woo

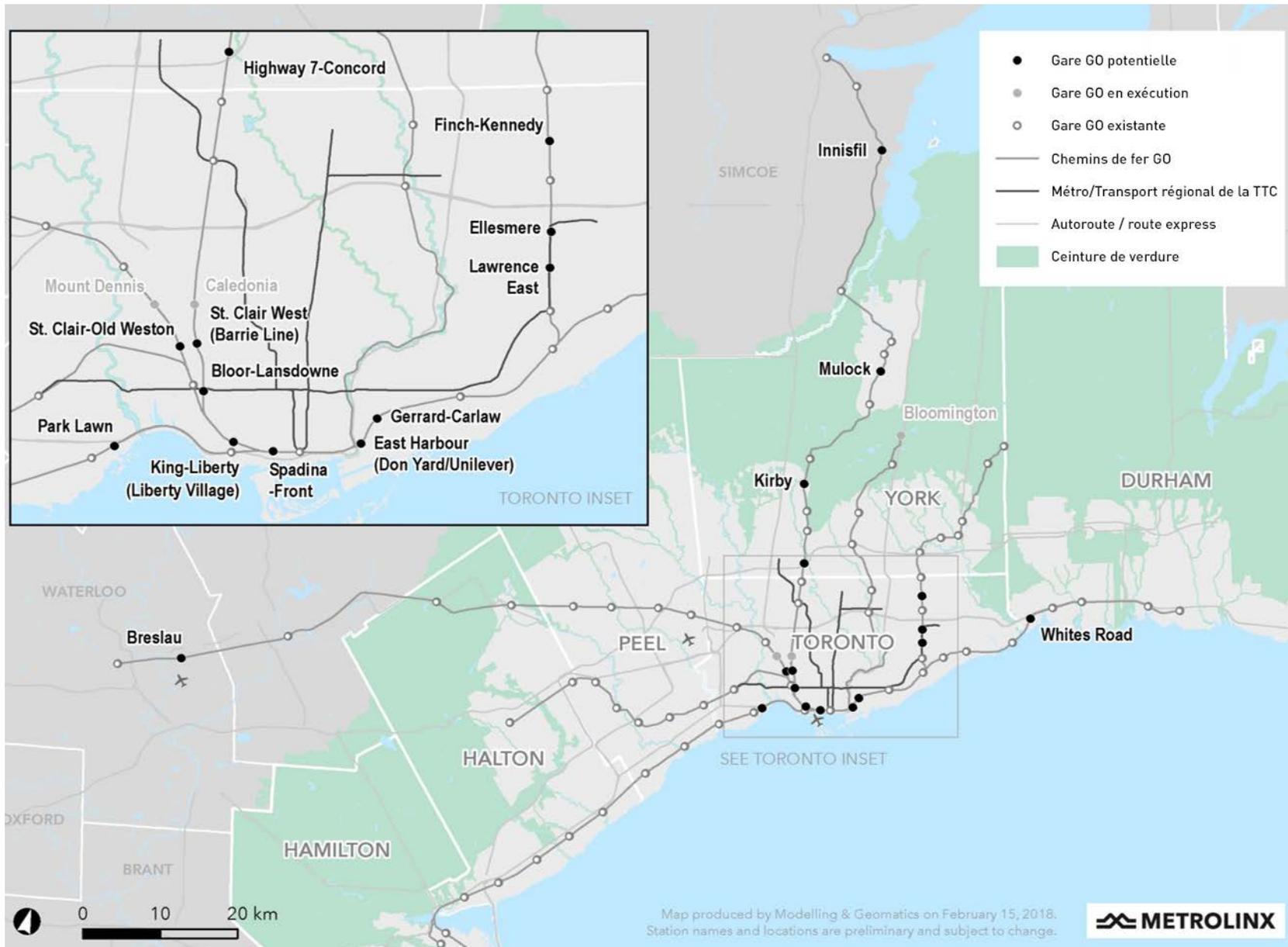
CHEFFE DE LA PLANIFICATION ET DU DÉVELOPPEMENT DE PROJETS

APERÇU

- Dans le contexte du processus de gestion des avantages et du travail visant les nouvelles gares :
 - 12 analyses de rentabilité de conception préliminaire (ARCP) ont été finalisées
 - 5 analyses de rentabilité initiale (ARI) ont été mises à jour
 - 2 ARI supplémentaires ont été entamées
- Depuis l'approbation du Conseil d'administration de Metrolinx en juin 2016 de 12 gares sur la base d'ARI, le programme d'expansion GO du SRE a progressé considérablement
- Les politiques, infrastructures et détails opérationnels clés ont été examinés et ajustés afin d'améliorer le niveau des avantages tout en optimisant les coûts en capital.



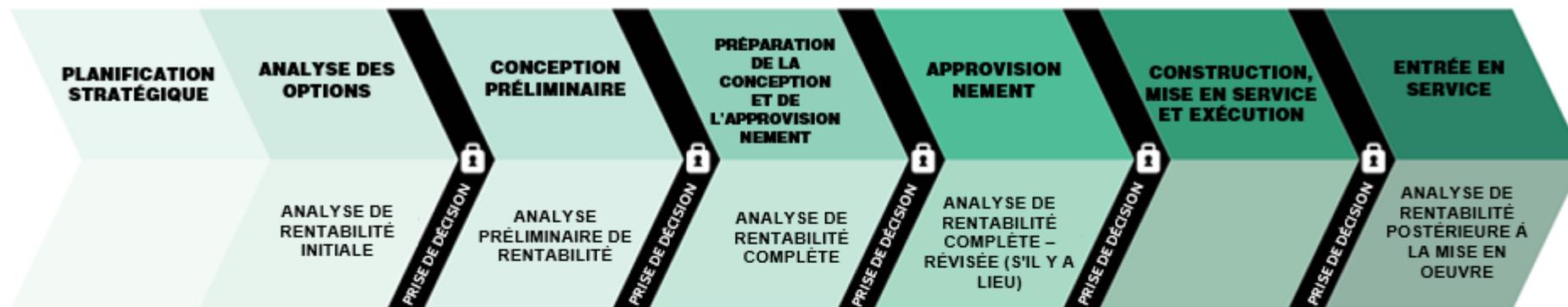
NOUVEAUX EMPLACEMENTS POTENTIELS DE GARE



CYCLE DE VIE DE L'ANALYSE DE RENTABILITÉ ET PROCESSUS PAR ÉTAPE

Ellesmere
 Autoroute 7/Concord
 Park Lawn
 St Clair West (BA)
 Whites Road

Bloor-Lansdowne
 Breslau
 East Harbour
 Finch-Kennedy
 Gerrard-Carlaw
 Innisfil
 King-Liberty
 Kirby
 Lawrence-Kennedy
 Mulock
 Spadina-Front
 St. Clair-Old Weston



Formuler l'énoncé du problème et définir les avantages que le projet doit livrer.



Évaluer les options et retenir une option. C'est à cette étape qu'on obtient le financement en vue de la planification et de la conception préliminaire.



Affiner l'option retenue; mieux définir la portée et les coûts. C'est à cette étape qu'on obtient le financement en vue de l'approvisionnement et la construction.



Élaborer le cadre du projet, les concepts et les exigences qui serviront de fondement à l'approvisionnement.



Procéder à l'approvisionnement.



Exécuter et mettre en service le projet.

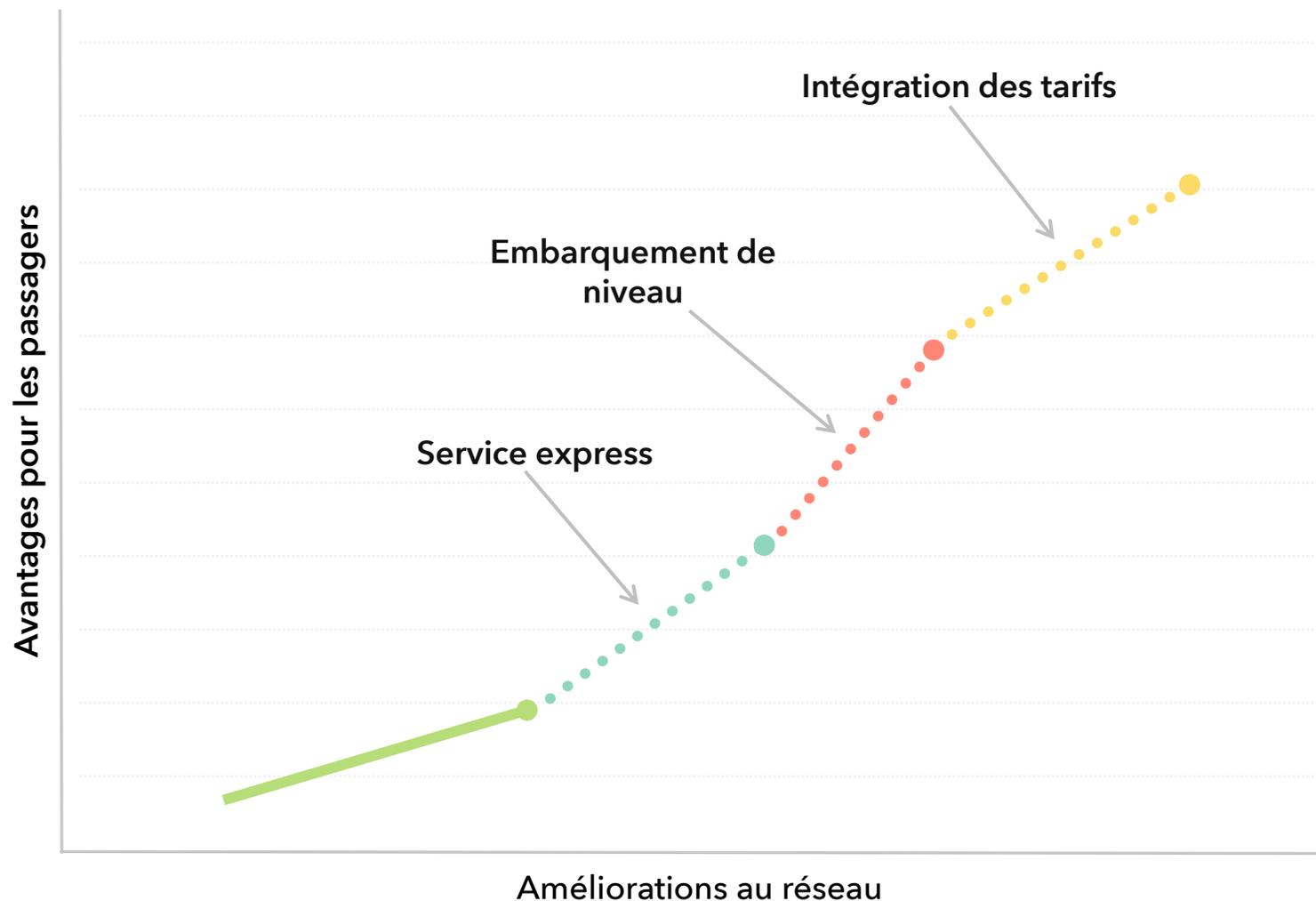


Une fois le bien en service, surveiller les avantages et les coûts afin de définir les occasions d'amélioration et les leçons tirées.

AVANTAGES CUMULATIFS DES SCÉNARIOS POTENTIELS D'AMÉLIORATION DU SYSTÈME

Les analyses se fondent sur une perspective des gares de 60 ans, y compris :

- Résultats du rendement de l'infrastructure et des services de la gare dès le premier jour
- Résultats du rendement de la gare quant aux initiatives qui devraient être réalisées au cours du cycle de vie de la gare



Remarque : illustration, pas à l'échelle

SOMMAIRE DES RÉSULTATS ARCP DES NOUVELLES GARES

Résultats ARCP de la gare	Nombre de passagers 2031		Coûts et bénéfices				
	Période de pointe matinale (embarquements + débarquements)	Quotidiennement (embarquements + débarquements)	Changement des coûts p/r à l'analyse de rentabilité initiale	Changement des bénéfices p/r à l'analyse de rentabilité initiale	Bénéfices comparés aux coûts	Bénéfices (cycle de vie de 60 ans)	Coûts en capital (incluant la propriété) 2 022 \$
Gares Smart Track :							
East Harbour (Don Yard/Unilever)	17 700	68 100	Augmentation	Augmentation	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts	4,590 G\$	1,195 G\$
Finch-Kennedy	1 100	4 200	Augmentation	Augmentation	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts		
Gerrard-Carlaw	3 500	13 500	Diminution	Augmentation	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts		
Lawrence-Kennedy	2 400	9 200	Augmentation	Augmentation	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts		
King Liberty (Liberty Village)	5 100	19 600	Augmentation	Augmentation	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts		
St. Clair-Old Weston	2 300	8 900	Augmentation	Augmentation	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts		
Autres gares GO							
Bloor-Lansdowne	2 200	8 500	Augmentation	Augmentation	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts	2,120 G\$	0,910 G\$
Spadina-Front	10 200	39 300	Augmentation	Augmentation	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts		
Breslau	1 100	3 100	Augmentation	Diminution	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts		
Innisfil	1 000	2 800	Augmentation	Diminution	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts		
Kirby	3 800	10 600	Augmentation	Augmentation	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts		
Mulock	1 500	4 200	Diminution	Diminution	Les bénéfices sont négatifs en raison de l'incidence sur le réseau		

SOMMAIRE DES RÉSULTATS DE L'ARI MIS À JOUR

Résultats ARI de la gare mis à jour	Nombre de passagers 2031		Coûts et bénéfices		
	Période de pointe matinale (embarquements + débarquements)	Quotidiennement (embarquements + débarquements)	Changement des coûts de l'arim IBC	Changement des bénéfices p/r à l'analyse de rentabilité initiale p/r à l'analyse de rentabilité initiale	Bénéfices comparés aux coûts
Gares de la ville de Toronto					
Ellesmere	1 200	4 600	Augmentation	Augmentation	Les bénéfices sont négatifs en raison de l'incidence sur le réseau
Park Lawn	2 600	10 000	Diminution	Augmentation	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts
St. Clair West (corridor de Barrie)	1 600	6 200	Augmentation	Augmentation	Les bénéfices sont négatifs en raison de l'incidence sur le réseau
Gares en dehors de la ville de Toronto					
Autoroute 7-Concord*	1 900	5 500	Augmentation	Augmentation	Les bénéfices sont négatifs en raison de l'incidence sur le réseau
Whites Road	1 200	3 500	Augmentation	Augmentation	Les bénéfices sont positifs mais inférieurs aux coûts

RECOMMANDATIONS

QUE selon les recommandations du rapport préparé par la cheffe de la planification et du développement intitulé « Analyses de rentabilité des nouvelles gares du prolongement du service GO du SRE » et de toute nouvelle modification demandée par le Conseil à sa rencontre du 8 mars 2018,

1. **QUE** le personnel poursuive la réalisation de l'intégralité des 12 nouvelles gares identifiées à la rencontre du Conseil de Metrolinx du 28 juin 2016, sous réserve de politiques et d'améliorations aux infrastructures et opérationnelles à venir;
2. **QUE** le personnel fasse passer le site Park Lawn à l'étape de l'analyse de rentabilité de conception préliminaire;
3. **QU'IL** soit demandé au personnel de poursuivre le travail avec les représentants municipaux pour assurer que la politique et que les renseignements de planification actuels continuent d'être intégrés à la prochaine étape.

