

**Dest. :** Conseil d'administration de Metrolinx

**Expéd. :** Mathieu Goetzke, *vice-président, Planification*

**C. c. :** Leslie Woo, *chef de la planification et du développement de projets*

**Date :** Vendredi 14 septembre 2018

**Objet :** Mise à jour sur la mise en œuvre du Plan de transport régional 2041

---

## **Résumé**

Le présent rapport fait état des progrès réalisés à ce jour concernant la mise en œuvre du Plan de transport régional (PTR) 2041 et l'organisation d'une table ronde régionale.

À la suite de l'approbation du PTR 2041 par le Conseil d'administration le 8 mars 2018, le personnel a entamé un plan de travail en vue d'entreprendre les principales activités de gestion du programme, dont la priorisation des projets et programmes liés au PTR 2041. Le processus de table ronde régionale servira à confirmer et à recommander les priorités de mise en œuvre du Plan.

## **Recommandation**

### **IL EST RÉSOLU :**

**QUE**, selon les recommandations formulées dans le rapport du 14 septembre 2018 (le « rapport ») préparé par le vice-président, Planification, le Conseil d'administration de Metrolinx approuve l'organisation de la table ronde régionale à titre de forum qui permettra à Metrolinx de travailler avec ses partenaires de transport en commun municipaux afin de mettre en œuvre le Plan de transport régional pour 2041;

**ET QUE**, tel qu'il est décrit dans le rapport, le personnel s'emploie avec les responsables de la table ronde régionale à définir et à recommander une stratégie de mise en œuvre des projets et programmes prioritaires relatifs au Plan de transport régional 2041;

**ET QUE** le personnel fasse état des activités associées à la table ronde régionale au début de 2019.

## **Contexte**

Le 8 mars 2018, le Conseil d'administration de Metrolinx a approuvé le *Plan de transport régional 2041* (PTR 2041) ainsi que le document de discussion *Réalisation*.

Comme le document *Réalisation* l'indique, la réunion des dirigeants régionaux pour déterminer les priorités régionales communes, en discuter et les réaliser constitue une étape importante dans l'avancement d'une prise de décision collaborative à l'échelle régionale.

Metrolinx a coordonné un atelier stratégique concernant la table ronde régionale le 18 juillet à Toronto auquel ont pris part les directeurs généraux de l'administration et les gestionnaires des municipalités de la RGTH qui offrent des services de transport en commun.

L'atelier visait à :

- o Confirmer le besoin d'un forum intergouvernemental;
- o Affirmer son objectif selon le PTR 2041 et le document *Réalisation*;
- o Cerner les points d'intérêt et les priorités communes à l'échelle régionale d'après le PTR 2041 et le document *Réalisation*;
- o Proposer et préciser les éléments menant à la création d'un cadre de référence pour les futures rencontres sous forme de table ronde.

## **Atelier stratégique concernant la table ronde régionale (18 juillet 2018)**

Les participants ont convenu à l'unanimité de ce qui suit :

- o Les rencontres sous forme de table ronde sont importantes, surtout pour échanger de l'information et trouver des façons de travailler ensemble d'une manière coordonnée;
- o Trois rencontres auront lieu par année (automne, hiver et printemps);
- o Les rencontres viseront à faire avancer les travaux relatifs aux priorités en transport régional.

Les participants ont défini cinq actions prioritaires à mettre en place par les membres de la table ronde :

- Déterminer la démarche, mener une analyse et formuler des recommandations au sujet des projets du Plan de transport régional 2041 à prioriser :
  - Le personnel échangera et se consultera sur la démarche à adopter pour regrouper les projets et programmes et en établir les étapes d'exécution de façon à optimiser les effets sur le réseau;
  - Le processus de table ronde régionale servira à confirmer et à recommander les priorités de mise en œuvre du Plan;
  - Le travail est déjà entamé, comme il est indiqué ci-dessous.
- Accroître l'échange d'informations et voir à une coordination active des partenaires en vue d'améliorer la préparation à la hausse du service de GO Transit.

- Coordonner les démarches pour mener de nouveaux partenariats pilotes axés sur la capacité de héler un véhicule, lesquels amélioreront l'accès aux gares et stations dans la région.
- Voir à la gestion des efforts par Metrolinx pour assurer, faire croître et optimiser l'utilisation de la capacité ferroviaire actuelle dans la région, et ce, en collaboration avec les partenaires municipaux.
- Travailler ensemble pour préparer les analyses de rentabilité qui aideront les municipalités à faire progresser l'harmonisation des tarifs dans la région du grand Toronto et de Hamilton.

## Étapes terminées et entamées pour mettre en œuvre le PTR 2041

- Le PTR a été terminé, soumis au ministre et imprimé.
- Le document *Réalisation* a indiqué les possibilités préliminaires et les solutions transversales pour mettre en œuvre les actions du PTR 2041.
- De nombreuses initiatives visant à mettre en œuvre le PTR 2041 sont déjà entamées et progressent (voir l'Annexe pour connaître l'état d'achèvement des possibilités préliminaires ainsi que des solutions transversales indiquées dans le document *Réalisation*.)
- Au cours des derniers mois, le personnel a entrepris un plan de travail pour faire avancer les principales activités de gestion du programme :
  - Évaluation et établissement des phases d'exécution des projets et programmes :
    - Définition des principes de consultation de concert avec les partenariats municipaux concernant la stratégie, les critères et la méthodologie en tant que fondement essentiel à la priorisation des projets et programmes;
    - Sélection d'une première vague de projets aux fins d'analyse de rentabilité, d'après la prise en compte de tous les projets liés au réseau de transport en commun rapide et fréquent (RTCRF) qui ne sont pas encore en cours d'exécution;
    - Élaboration d'une stratégie d'exécution par phases, définition des conditions de réussite et recommandation de regroupements de projets à exécuter d'ici 2025, 2031 et 2041;
    - Transmission de commentaires sur le *Plan de transport pour la région élargie du Golden Horseshoe* du ministère des Transports;
    - Examen des possibilités dépassant la priorité initiale accordée aux projets concernant le RTCRF.

- Planification du réseau de transport en commun rapide et fréquent (RTC RF) :
  - Rédaction de documents d'orientation sur les caractéristiques et les normes potentielles du RTC RF, tout d'abord des « dossiers de notions élémentaires » sur le RTC RF;
  - Collecte de données détaillées sur les conditions de transport et d'utilisation des terres dans les corridors du RTC RF en vue de faciliter la priorisation et la planification subséquente;
  - Révision de la liste et des critères sur les centres de mobilité pour tenir compte du PTR 2041.
- Surveillance du rendement :
  - Établissement de la méthode de surveillance et de production de rapports concernant l'avancement de l'ensemble des stratégies et actions liées au PTR 2041;
  - Définition des mesures de rendement et d'avancement de la mise en œuvre.
- Ajout aux analyses de rentabilité :
  - Considération de l'ajout des critères et des lignes directrices au processus d'orientation des analyses de rentabilité pour en assurer l'harmonisation avec le PTR dans le cadre des processus d'évaluation de projet et de gestion des avantages.
- Coordination avec le *Plan de transport pour la région élargie du Golden Horseshoe* :
  - Travail avec le personnel du ministère des Transports visant à inclure le PTR 2041 dans l'analyse technique relative au *Plan de transport pour la région élargie du Golden Horseshoe*.

## **Prochaines étapes**

- Consulter les membres du forum des responsables de la planification municipale ainsi que les autres intervenants municipaux afin de rédiger l'ébauche du cadre d'exécution par phases des projets (automne 2018);
- Planifier et préparer la prochaine rencontre sous forme de table ronde régionale avec les membres (automne 2018);
- Préparer l'ébauche du cadre de référence aux fins de discussion et d'approbation à la prochaine rencontre sous forme de table ronde régionale (automne 2018).

Le tout respectueusement soumis,

Mathieu Goetzke  
*vice-président, Planification*

Pièces jointes

Annexe 1 : PTR 2041 - Réalisation - Tableau de bord sur l'avancement des possibilités préliminaires

PTR 2041 - Réalisation - Tableau de bord sur l'avancement des possibilités préliminaires

Stratégie	Possibilités préliminaires	Exemples d'avancement
1 - Terminer	Gestion des avantages	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Processus d'orientation des analyses de rentabilité en cours de consultation et efforts déployés pour intégrer le PTR 2041.</li> <li>• Environ 45 analyses de rentabilité en préparation (p. ex., expansion de GO, analyse complète du TLR de Hurontario).</li> <li>• Mise en place du bureau des commandites par Metrolinx en décembre 2017 pour assurer l'obligation de rendre des comptes à propos de l'obtention des avantages tout au long de l'exécution du projet.</li> </ul>
	Ententes de projets	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contrat de conception-construction-financement-maintenance pour le TLR de Finch West attribué en mai 2018.</li> </ul>
	Excellence de conception, accès universel et durabilité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sélection par Metrolinx des installations artistiques intégrées au TLR de Crosstown pour soutenir l'excellence de conception dans le corridor de TLR d'Eglinton.</li> <li>• Metrolinx en train d'établir de nouvelles normes de conception universelles.</li> </ul>
	Pérennité de l'espace de la gare Union	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Travaux de l'étape 1 en cours dans le cadre du projet d'amélioration de la gare Union.</li> <li>• Construction de la nouvelle station d'autobus de la gare Union en cours.</li> </ul>
	Harmonisation avec le programme fédéral	
	Stratégies de transport de marchandises et de passagers	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un appel d'offres avec sélection basée sur les compétences (SBC) a été publié en juin 2018 en vue d'étudier les options d'amélioration des temps de trajet et de la fréquence du service dans le corridor de Kitchener. Certaines de ces options prévoient la construction d'une voie de contournement du transport de marchandises pour faciliter la séparation des trains de passagers de ceux de marchandises dans la subdivision de Halton.</li> </ul>

Stratégie	Possibilités préliminaires	Exemples d'avancement
2- Relier	Stratégie de prestation du RTCFR	<ul style="list-style-type: none"> <li>Étude des conditions dans le corridor du RTCFR en cours.</li> </ul>
	Plan concernant les autobus de GO sur 5 à 10 ans	<ul style="list-style-type: none"> <li>Déploiement du plan de service des autobus GO de Metrolinx pour 2017-2022 en cours.</li> </ul>
	Zone d'emploi de Pearson	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise à jour de l'étude de transport dans la région de l'aéroport (ayant été initialement effectuée en 2015) en préparation.</li> <li>Poursuite de la planification des travaux concernant le prolongement du TLR d'Eglinton West.</li> </ul>
3- Optimiser	Harmonisation des tarifs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rabais sur les tarifs doubles entre GO/UP et la TTC en vigueur depuis janvier 2018.</li> <li>Mise en œuvre de l'option de correspondance pendant 2 heures avec PRESTO au sein de la TTC achevée en août 2018.</li> <li>Efforts toujours déployés pour éliminer les obstacles tarifaires associés aux tarifs GO de base, au double tarif au sein de la TTC et de la zone du 905 ainsi qu'à l'harmonisation de la politique tarifaire.</li> </ul>
	Intégration des services	<ul style="list-style-type: none"> <li>Des échanges ont eu lieu avec les fournisseurs de services municipaux tout au long de l'été et ont mis l'accent sur l'accès aux gares et stations.</li> <li>Le personnel de Metrolinx poursuit les discussions avec les sociétés de transport adapté de la RGTH afin d'améliorer les correspondances interrégionales et d'accroître le respect des politiques de service.</li> </ul>
	Charte des clients à l'échelle de la région	<ul style="list-style-type: none"> <li>Charte du client et charte sur la sécurité mises à jour; accent plus mis sur les clients, désormais au centre de l'organisation, et rôle accru de la sécurité.</li> </ul>
	Planification d'itinéraire intégré	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zone de couverture élargie et disponibilité accrue des données sur le transport en commun en temps réel dans l'application de planification d'itinéraire régionale Triplinx.</li> </ul>
	Accès à la gare	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise à jour des normes de conception d'accès à la gare (infrastructure pour cyclistes, zone de débarcadère et ceinture de trafic pour autobus) en cours.</li> </ul>

Stratégie	Possibilités préliminaires	Exemples d'avancement
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Initiatives de planification des trajets entreprises (et poursuivies) sur les lieux de travail Smart Commute et aux gares/stations de transport en commun rapide en vue d'encourager l'adoption de moyens de transport autres pour se rendre aux gares et stations GO et en revenir.</li> <li>• Sondage terminé sur les commodités des gares de GO Transit et sur l'accès à ces gares.</li> </ul>
	Recouvrement des frais de stationnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projet pilote de stationnement réservé de GO Transit en préparation.</li> <li>• Projet pilote axé sur une technologie de reconnaissance des plaques d'immatriculation aux gares GO en cours.</li> </ul>
	Harmonisation de la conception routière	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Révision en cours de la publication Ontario Traffic Manual Book 18 - Cycling Facilities.</li> </ul>
	Normes régionales relatives au stationnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Initiatives de stationnement municipales en cours (p. ex., plan directeur en matière de stationnement de la Ville de Mississauga et stratégie de mise en œuvre).</li> </ul>
	Leadership organisationnel (GDT)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Centre de ressources relatif à la gestion de la demande en transport (GDT) en libre-service à l'intention des employés lancé par le programme Smart Commute pour favoriser le leadership organisationnel par des mesures incitatives.</li> </ul>
	Transport scolaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plans de transport scolaire actif et durable fondés sur le curriculum des écoles primaires de l'Ontario publiés.</li> <li>• Initiatives locales en cours (p. ex., inscription de 543 écoles à la Semaine À l'école à vélo).</li> </ul>
4- Intégrer	Directives et plans pour les centres de mobilité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise à jour entreprise des Directives pour les centres de mobilité, des critères et du réseau.</li> <li>• Plans pour les centres de mobilité en préparation au sein des municipalités, dont la Ville de Burlington.</li> </ul>
	Développement près de la gare	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Examen terminé des analyses de rentabilité concernant les nouvelles gares du service régional express.</li> <li>• Lorsque c'est possible, disposition du terrain</li> </ul>



Stratégie	Possibilités préliminaires	Exemples d'avancement
		excédentaire aux fins de développement par Metrolinx.
	Protocoles d'examen des plans	<ul style="list-style-type: none"> <li>Metrolinx revoit son rôle au sein du service à guichet unique d'aménagement du territoire de l'Ontario. Ce service est un processus interministériel coordonné axé sur la collaboration quant à l'examen des dossiers de planification de l'aménagement du terrain, des décisions et des appels auprès du Tribunal d'appel de l'aménagement local (TAAL) ainsi que dans d'autres domaines d'intérêt comme l'éducation et la formation.</li> </ul>
	Réglementation concernant la DPPT/le PDT	
5-Préparer	Service sur demande	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rencontres préliminaires tenues avec tous les exploitants de services de transport en commun dans la zone de service GO afin de déterminer les occasions et les travaux en cours.</li> <li>Adoption ou exploration de projets pilotes en transport microcollectif par divers fournisseurs de service municipaux.</li> </ul>
	Véhicules autonomes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modifications au Règlement de l'Ontario 306/15 proposées par le ministère des Transports de l'Ontario : projet pilote - véhicules autonomes relativement aux exemptions, à la circulation en peloton et aux exigences d'application.</li> <li>Mise en œuvre par la Ville de Toronto d'un plan de travail pluriannuel sur la préparation aux véhicules autonomes.</li> <li>Élaboration par la Ville de Toronto, en partenariat avec Metrolinx et la TTC, d'un projet pilote axé sur les navettes sans chauffeur en circulation depuis/vers les gares et stations de transport en commun.</li> </ul>
	Mobilité en tant que service	<ul style="list-style-type: none"> <li>Appel d'intérêt publié par PRESTO en août pour évaluer le secteur et l'état de préparation dans ce domaine.</li> <li>Application mobile de PRESTO en développement, laquelle jettera les bases de l'intégration par une future</li> </ul>

Stratégie	Possibilités préliminaires	Exemples d'avancement
		plateforme de mobilité en tant que service.
	Apprentissage interrégional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Études du transport des marchandises et projets pilotes en ce sens à l'échelle régionale en cours, notamment l'établissement d'un centre de transports intelligents et un projet pilote sur les livraisons en période creuse dirigé par la Région de Peel.</li> </ul>
	Préparation aux situations d'urgence	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programme de continuité des activités d'entreprise de Metrolinx en cours pour assurer la capacité opérationnelle à réagir en cas d'interruption des activités en temps opportun.</li> </ul>
	Vision zéro	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stratégies de sécurité routière et stratégie Vision zéro à l'échelle municipale en préparation et phases de mise en œuvre (p. ex., caméras de surveillance routière dans les zones scolaires dans la ville de Toronto).</li> </ul>
	État de préparation des biens	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publication par Metrolinx de sa première Stratégie d'adaptation au changement climatique en mai 2018 indiquant comment la résilience climatique sera prise en compte dans la planification, la mise en place et l'exploitation du transport régional.</li> <li>• Atelier de cartographie des plaines inondables organisé avec les autorités en matière de conservation, et portait sur les actifs existants et futurs présents le long des corridors électrifiés de GO et des lignes de transport en commun rapide.</li> </ul>
	Réduction des émissions	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Étude de faisabilité sur l'utilisation des piles à hydrogène entamée par Metrolinx pour explorer les enjeux associés à la mise en œuvre de trains à piles à hydrogène.</li> </ul>
Décisions collaboratives d'ordre régional	Réunir les élus municipaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Début de la réunion des responsables de la table ronde régionale, la première rencontre ayant eu lieu en juillet 2018.</li> </ul>
	Encourager la participation du public et des intervenants	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Engagement renouvelé des membres du forum des responsables de la planification municipale et du comité PTR consultatif technique à l'échelle municipale en vue de soutenir la planification et les priorités de</li> </ul>

Stratégie	Possibilités préliminaires	Exemples d'avancement
		mise en œuvre de la table ronde régionale.
	Établir des ententes, des cadres et des processus	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diverses études conjointes en cours entre Metrolinx et les partenaires municipaux concernant des projets de transport en commun précis (p. ex., prolongement de la ligne de métro Yonge vers le nord, ligne d'allègement Nord).</li> </ul>
Établissement des priorités	Élaborer un cadre commun de hiérarchisation des priorités lié à la gestion des avantages	<ul style="list-style-type: none"> <li>Préparation par Metrolinx d'un cadre et des critères de priorisation à propos du PTR 2041 aux fins de consultation.</li> </ul>
Financement de la mobilité	Déterminer les conditions optimales	
	Déterminer les occasions d'attribuer le financement existant	
Supervision et rapports	Coordonner les données; modélisation de la demande de déplacement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Données sur le réseau de transport en commun rapide et fréquent du PTR compilées et fournies aux intervenants régionaux sur demande</li> <li>Amélioration en cours et en continu de la modélisation de la demande en transport à l'échelle régionale, y compris les mises à jour pour tenir compte des résultats du plus récent sondage pour le système de transports de demain effectué (2016).</li> </ul>
	Établir des objectifs de rendement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stratégie d'évaluation et de surveillance du PTR 2041 (et indicateurs de rendement clés connexes) en cours de préparation.</li> </ul>