

**À :** Conseil d'administration de Metrolinx

**De :** Fay Pittman  
*Ingénieur en chef, Gestion des actifs et de l'entretien*

**Date :** 28 novembre 2024

**Objet :** **Rapport trimestriel sur la gestion des actifs et l'entretien**

---

La base d'actifs de Metrolinx a considérablement augmenté en termes d'échelle et de complexité et notre organisation s'est réajustée afin de mieux soutenir notre portfolio en pleine croissance. En conséquence, la Gestion des actifs et de l'entretien (GAE) est une nouvelle division au sein de Metrolinx, composée d'ingénierie, de gestion des actifs, d'entretien, d'une nouvelle autorité d'intégration technique des systèmes et de fonctions commerciales connexes. Cela est le premier rapport trimestriel de la GAE.

### **Succès du respect de l'horaire**

L'équipe de Maintenance continue de faire de grands progrès dans la réduction de l'érosion du respect de l'horaire (ERH), en diminuant la moyenne mobile sur 12 mois à 1,08 pour cent (y compris les actifs de tiers). Cette diminution de l'ERH représente une amélioration de 21 pour cent par rapport à décembre 2023 (ERH 1,37 pour cent) et une amélioration de 51 pour cent par rapport à décembre 2022 (ERH 2,22 pour cent). Ces améliorations de l'ERH ont été réalisées malgré les conditions météorologiques extrêmes vécues en juillet 2024, qui ont entraîné une augmentation du respect de l'horaire en raison de voies emportées et de systèmes de signalisation inondés.

### **Autorité d'intégration des systèmes techniques**

Le volume et la complexité des changements du système à travers le réseau de Metrolinx ont considérablement augmenté et continueront de croître dans les années à venir. Alors que divers programmes et projets prennent de l'ampleur, Metrolinx évolue dans son rôle de superviseur des entrepreneurs vers une approche plus active. Dans le cadre de cette transformation, Metrolinx sera désormais responsable de l'intégration des systèmes techniques ferroviaires et a créé une Autorité d'intégration des systèmes techniques placée sous l'autorité du chef ingénieur pour guider et superviser l'intégration des systèmes à travers l'organisation.

*Qu'est-ce que l'intégration des systèmes techniques de niveau ferroviaire?*

L'intégration technique des systèmes ferroviaires de niveau est le processus de coordination de toutes les modifications apportées aux systèmes ferroviaires dans tous les programmes, projets et activités d'entretien afin de garantir que tous les systèmes ferroviaires, qu'ils soient existants ou nouveaux, sont sûrs et adaptés à leur usage, et que tous les risques peuvent être démontrés comme étant aussi faibles que raisonnablement possible, à chaque phase de transition, et que le changement soutient la réalisation des avantages identifiés dans le dossier d'affaires.

## *Pourquoi avons-nous besoin d'une Autorité d'intégration des systèmes techniques?*

La taille immense, la complexité et les délais prolongés des programmes d'investissement de Metrolinx, qui impliquent plusieurs équipes et modèles de prestation, nécessitent une équipe unifiée avec une attention dédiée pour planifier les activités d'intégration à travers l'ensemble du portefeuille afin d'atteindre l'objectif d'intégration finale. C'est une caractéristique courante de la plupart des grands programmes d'infrastructure qui sont réalisés sur de longues durées, où les développements techniques et l'évolution des conceptions modifient et augmentent la quantité et la complexité des tâches d'intégration du système à réaliser. Alors que Metrolinx transforme la façon dont nous livrons les projets, c'est maintenant le moment opportun pour établir de manière proactive une équipe et une structure dédiées ayant la responsabilité de superviser et de guider activement les activités d'intégration des systèmes techniques à l'échelle de l'entreprise. Cette intégration est essentielle pour garantir que tous les grands programmes d'investissement et les programmes de remise en état de moindre envergure, les états actuels et futurs de nos actifs et de nos opérations, ainsi que nos exigences et notre environnement en constante évolution, soient réunis et alignés maintenant et à l'avenir.

Respectueusement soumis,

Fay Pittman

*Ingénieur en chef, Gestion des actifs et de l'entretien*