

# Initiative d'approvisionnement du transport en commun

# Rapport annuel

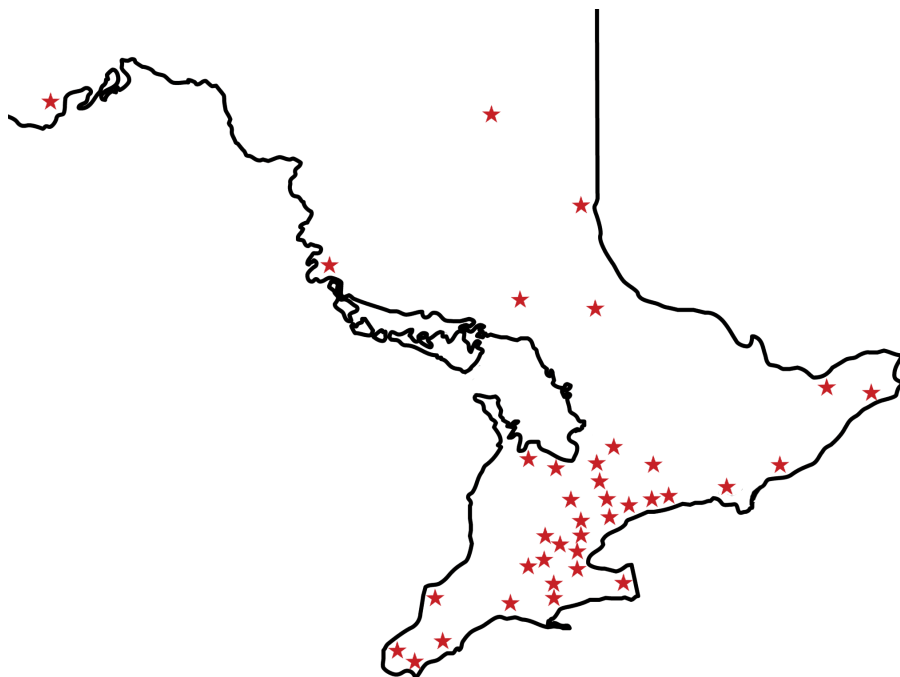
---

Exercice  
**2025-26**



# Table des matières

- 01** Aperçu du programme
- 02** Notre équipe
- 03** Nos réalisations de 2025-2026
- 04** Indicateurs de rendement clés
- 05** Statistiques du programme
- 06** Marchés actifs
- 07** La voie à venir



# Aperçu du programme

**Les agences de transport en commun à travers l'Ontario font face à des défis similaires. Grâce à l'Initiative d'approvisionnement du transport en commun (IATC) de Metrolinx, ils y font face ensemble.** L'IATC est un programme d'approvisionnement conjoint qui aide les agences de toutes tailles à obtenir de meilleurs prix, à réduire la charge de travail et à fournir des équipements et des services de transport en commun de haute qualité.

Depuis 2006, l'IATC a permis d'économiser **80 millions de dollars** aux contribuables ontariens et a facilité l'achat de **3 253 autobus**.

## Les agences de transport en commun partenaires bénéficient de :

- **Spécifications de haute qualité normalisées** qui offrent fiabilité et performances.
- **Protection des prix pluriannuelle** qui réduit l'exposition à la volatilité du marché.
- **Gestion complète du cycle de vie du contrat** pour résoudre les problèmes et maximiser la valeur.
- **Charge de travail et risques réduits** en éliminant les approvisionnements en double.
- **Expertise dédiée** avec cinq spécialistes à temps plein dans le domaine de l'approvisionnement en transport en commun, soutenus par plus de 100 personnes au sein des équipes juridiques et d'approvisionnement.
- **Conditions commerciales actuelles** harmonisées à la réglementation et aux changements du marché

## L'IATC fait partie de la Loi de 2006 sur Metrolinx: —

*[Metrolinx] agir[a] pour le compte des municipalités de l'Ontario, comme agence centrale d'approvisionnement en véhicules, matériel, technologies et installations, ainsi qu'en fournitures et services connexes, destinés aux réseaux locaux de transport en commun. municipalities" (Metrolinx Act, 2006, s.5 (1)(b))*

2006

L'IATC a été lancée au sein du ministère des Transports de l'Ontario

2008

Le programme de l'IATC est transféré à Metrolinx dans le cadre de son mandat régional

L'IATC a réalisé 34 approvisionnements conjoints avec 54 partenaires et a dépassé 1,6 milliard de dollars en achats dans le cadre de ses contrats

2025-26

L'IATC avait 10 contrats actifs avec 23 partenaires, d'une valeur de 120 millions de dollars

# Notre équipe

## Message du chef de la direction de Metrolinx



**Michael Lindsay**  
Président et chef de  
la direction,  
Metrolinx

« Metrolinx est fière de marquer une autre année solide pour le programme de l'IATC. Depuis 2006, l'IATC a généré plus de 80 millions de dollars en économies pour les contribuables de l'Ontario. Rien que cette année, 23 agences de transport en commun dans la province ont acheté pour 120 millions de dollars en biens et services. Le programme a géré 10 contrats actifs, le plus jamais atteint en une année, couvrant 17 catégories de produits et générant 4,7 millions de dollars en économies.

L'IATC est un fervent partisan des secteurs de la fabrication et de la technologie du transport en commun de l'Ontario. En partenariat avec six organismes de transport en commun, l'équipe a attribué un contrat de cinq ans à Toronto MicroElectronics de l'Ontario pour des systèmes de vidéosurveillance à bord, d'une valeur estimée à 2,4 millions de dollars. L'IATC et ses partenaires continueront d'offrir une meilleure valeur, des solutions innovantes et un transport en commun amélioré en Ontario. »



**Sarah Armstrong**  
Vice-présidente,  
Services  
d'approvisionnement



**Gabe Aivazian**  
Directeur, Services  
d'approvisionnement

## Message du gestionnaire principal de l'IATC



**Kristy Mlakar**  
Gestionnaire  
principal, IATC

« Alors que la communauté du transport en commun fait face à d'importants défis et à une incertitude liée aux tarifs et à la chaîne d'approvisionnement, l'équipe de l'IATC et nos agences partenaires travaillent en étroite collaboration avec les fournisseurs pour répondre à ces circonstances et continuer à répondre aux besoins de transport en commun de l'Ontario. Face à ces défis, l'IATC a continué de progresser vers un avenir à zéro émission avec le lancement de deux nouveaux approvisionnements en autobus électriques et s'est étendue à des types d'approvisionnement de biens et de services supplémentaires afin d'offrir une gamme plus large d'options d'achat à nos partenaires.

Merci à nos agences de transport en commun pour leur collaboration et leur participation, et à l'équipe de l'IATC pour leurs efforts considérables. »



**Paul Buck**  
Chef de projet  
principal, IATC



**Paul Ludin**  
Chargé de projet  
principal, IATC



**Lawrence Au Yeung**  
Chargé de projet  
principal, IATC



**Conor Loughnane**  
Conseiller aux  
programmes, IATC

# Nos réalisations de 2025-2026

Cette année, l'IATC a élargi ses approvisionnements conjoints pour inclure une gamme plus large de biens. Nous avons attribué de nouveaux approvisionnements en pneus, des systèmes de vidéosurveillance à bord et des autobus électriques à batterie de 9 mètres et avons plusieurs nouveaux approvisionnements de biens et de services en cours d'élaboration. Grâce à la collaboration continue de nos agences de transport en commun partenaires, nous avons offert encore plus de valeur aux contribuables et répondu aux besoins de l'agence de transport en commun de manière plus complète que jamais.

Au milieu d'une attention grandissante sur l'achat de biens canadiens, l'IATC a approfondi son engagement à investir dans la fabrication au Canada et l'innovation. Les contrats pour les autobus électriques à batterie de 9 mètres et les contrats de systèmes de vidéosurveillance à bord ont été attribués respectivement aux entreprises canadiennes Letenda et Toronto MicroElectronics. Ils s'ajoutent à nos relations existantes avec des fabricants canadiens tels que Canadian Energy, New Flyer et Nova Bus. Grâce à ces partenariats, l'IATC soutient la fabrication canadienne et défend des produits de transport en commun de haute qualité et fiables fabriqués au Canada.

Les perturbations économiques de cette année ont souligné une réalité claire - l'IATC est bien plus qu'un simple programme d'approvisionnement conjoint. Les conditions d'exploitation pour les agences de transport en commun sont devenues plus volatiles et difficiles, car la hausse des coûts des véhicules, en partie due aux tarifs, exerce une pression croissante sur les budgets municipaux. L'IATC mène la réponse à ces défis pour nos partenaires tout en négociant avec les fournisseurs afin d'assurer les meilleurs résultats possibles.

En périodes d'incertitude, la valeur du travail ensemble devient encore plus claire. En réunissant les agences de transport en commun pour tirer parti de nos forces collectives, nous veillons à ce qu'aucune agence de transport en commun ne fasse face seule aux défis d'aujourd'hui.

« Comme toujours, l'IATC est une excellente équipe avec laquelle il est agréable de travailler et qui a notre intérêt à cœur. Félicitations pour une autre année réussie et pour avoir surmonté les défis liés aux tarifs, ce qui n'a pas été facile. »

- Agence de transport en commun partenaire  
Sondage sur la satisfaction de la clientèle de  
2025-2026

# Indicateurs de rendement clés

En 2025-26

**\$120**  
millions  
de dollars

en biens et services achetés

**\$4.7**  
millions  
de dollars

économisés grâce aux contrats de l'IATC

**2**

nouveaux partenaires  
d'agences de transport  
en commun

**10**

contrats actifs

**23**

agences de transport en  
commun acheteurs

**131**

autobus achetés

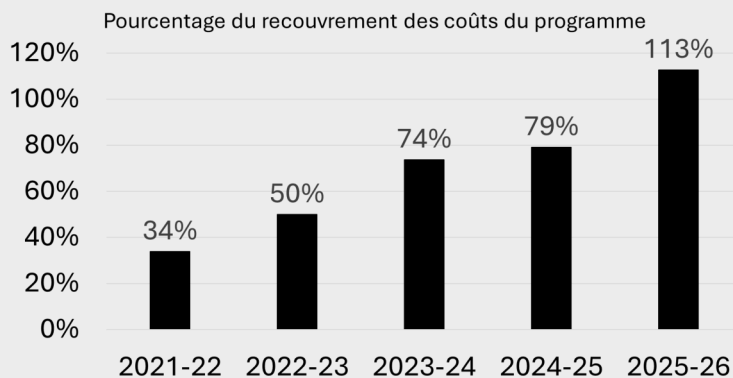
Taux de satisfaction de

**92%**

pour les agences de transport en  
commun

## Mise à jour sur le recouvrement des coûts du programme (RCP)

Cette année marque une étape importante : Pour la première fois, nous avons entièrement récupéré nos coûts d'exploitation. Pour 2026-2027, nous travaillons avec nos partenaires pour réviser la stratégie de RCP afin d'améliorer la prévisibilité et l'équité pour les agences de transport en commun de toutes tailles.



# Statistiques du programme

## Autobus de 12 et 18 mètres

Achat de 84 autobus



**3,5 M\$  
économisés**

## Autobus spécialisés de 6, 7 et 8 mètres

Achat de 47 autobus



**890 000 \$  
économisés**

## Batteries de 12 volts

752 batteries achetées



**112 000 \$  
économisés**

## Équipement de recharge des au- tobus électriques

595 000 \$ acheté

**87 000 \$ économisés**

## Équipement de STI-LAV

33 000 \$ acheté

**8 000 \$ économisés**

**En 2026-2027, l'IATC élaborera ou attribuera les approvisionnements conjoints suivants:**

- Autobus diesel, hybride et au gaz naturel de 12 et 18 mètres
- Logiciel et services de transport en commun sur demande
- Solution clé en main de recharge pour autobus électriques
- Autobus spécialisés électriques
- Remplacement du moteur
- Remplacement de transmission
- Abris d'autobus
- Services d'inspection des autobus
- Éclairage solaire aux arrêts de transport en commun

Les approvisionnements de l'IATC sont guidés par les besoins et la vision de nos partenaires. Si votre agence de transport en commun a une idée pour un nouvel approvisionnement, commencez une conversation à l'échelle de la province en envoyant un courriel à [TPI@Metrolinx.com](mailto:TPI@Metrolinx.com)

# Contrats actifs

## Autobus diesel, hybride et au gaz naturel de 12 et 18 mètres

Janvier 2024 - janvier 2027

Fournisseurs:  
New Flyer et Nova Bus



## Équipement de recharge des autobus électriques

Mai 2024 - mai 2027

Fournisseur: ABB



## Autobus spécialisés à essence de 6, 7 et 8 mètres

Octobre 2024 - octobre 2027

Fournisseur: Creative Carriage



## Batteries de 12 volts

Mars 2025 - mars 2028

Fournisseur: Canadian Energy



## Achat et location de pneus

Avril 2025 - avril 2028

Fournisseur: Bridgestone



## Autobus électriques à batterie de 9 mètres

Septembre 2025 - septembre 2028

Fournisseur: Letenda



## Systèmes de vidéosurveillance à bord

Decembre 2025 - decembre 2030

Fournisseur:  
Toronto MicroElectronics



## Systèmes de transport intelligents - Localisation automatique de véhicules

Mars 2025 - mars 2035

Fournisseur: Consat



## Autobus électriques à batterie de 12 et 18 mètres

Du contrat antérieur expiré à octobre 2025  
Du nouveau contrat attribué à mars 2026

Fournisseurs: New Flyer et Nova Bus



# La voie à venir

Alors que nous réfléchissons à l'année écoulée et planifions celle à venir, nous reconnaissons qu'aucun de ces travaux ne peut se faire sans de solides partenariats.

À nos collègues de Metrolinx, votre soutien fournit la fondation qui permet à ce programme de fonctionner. À nos fournisseurs et partenaires de l'industrie, merci pour votre innovation et votre résilience dans un environnement de plus en plus complexe. Avant tout, merci à nos agences de transport en commun partenaires. Votre leadership continue d'élargir ce qu'un programme d'approvisionnement conjoint peut accomplir. Ces approvisionnements ne seraient tout simplement pas possibles sans votre expertise et la profondeur des efforts qui les soutiennent.

L'année à venir apportera plus d'activités que jamais auparavant. Nous allons accroître nos approvisionnements sur une gamme de biens et de services encore plus large. En plus d'attribuer un nouveau contrat pour des autobus diesel et hybrides de 12 et 18 mètres à la fin de 2026, l'initiative d'approvisionnement du transport en commun a huit nouveaux approvisionnements en cours d'élaboration.

L'équipe est profondément reconnaissante de faire partie de la communauté des transports en commun et se réjouit de ce que nous construirons ensemble ensuite.

## Nos partenaires





A Program of METROLINX

